**Базовые основы проектной деятельности**

1. Чем проектная деятельность отличается от операционной?

a) Наличием ресурсных ограничений

b) Ограничением протяженности во времени с определенным началом и концом

c) Применением планирования и контрольных мероприятий

2. В какой момент наступает окончание проекта?

a) Цели проекта достигнуты или становится ясно, что они не могут быть достигнуты

b) Ввод в действие объектов, начало их эксплуатации, использование результатов

c) Прекращается финансирование, потеря актуальности

d) Всё перечисленное

3. Что из перечисленного может быть результатом выполнения проекта?

a) Разработка уникального продукта или услуги

b) Осуществление изменений в структуре, кадрах и стиле организации

c) Разработка новой или усовершенствование информационной системы

d) Строительство зданий и сооружений

e) Все перечисленное

4. Какие три основных показателя определяют ориентир развития проекта ("магический треугольник управления проектами")?

a) Качество, время(сроки), издержки

b) Уникальность, время(сроки), степень диверсификации

c) Географическое местоположение, поставщики, каналы распределения

d) Цели, стратегии, результаты

**Концептуальные основы управления проектной деятельностью (классификация проектов)**

1. Какой тип проектов подразумевает наличие технических, организационный и ресурсных задач, решение которых предполагает нетрадиционные подходы и повышенные затраты на их решение?

a) Сложные проекты

b) Новые проекты

c) Проекты повышенного качества

d) Стандартные проекты

2. Какой из недостатков присущ малым проектам?

a) высокая стоимость

b) Необходимость участия других стран

c) Техническая сложность

d) Затруднительность исправления допущенных ошибок в связи с дефицитом времени на их устранение

3. К какому типу относится проект постановки на производство новой технологии, направленной на снижение производственной себестоимости

a) продуктовый

б) процессный

4. К какому типу относится проект, длительность которого 7 лет и 10 месяцев?

a) Краткосрочный

b) Среднесрочный

c) Долгосрочный

d) Проект не может длиться дольше 7 лет

**Концептуальные основы управления проектной деятельностью (жизненный цикл проекта)**

1. На каком этапе жизненного цикла проекта издержки наиболее высокие и быстро растут?

a) Разработка концепции проекта (инициирование)

b) Планирование и организация выполнения (внедрение)

c) Реализация

d) Завершение

2. На каком этапе жизненного цикла проекта формируется проектная команда?

a) Разработка концепции проекта (инициирование)

b) Планирование и организация выполнения (внедрение)

c) Реализация

d) Завершение

3. Какой характер деятельности преобладает на этапе завершения проекта?

a) Организационная, планировочная

b) Концептуальная

c) Отчетная

d) Контрольная, координационная

4. Как можно охарактеризовать издержки на этапе планирования и организации выполнения проекта?

a) Высокие, быстро растущие

b) Средние, растущие

c) Средние, снижающиеся

d) Высокие, быстро снижающиеся

e) Незначительные, медленно растущие

f) Незначительные, медленно снижающиеся

**Субъекты проектной деятельности**

1. Кто согласно действующему законодательству РФ может являться инвестором проекта?

a) Физические и юридические лица

b) Государственные органы

c) Организации местного самоуправления

d) Иностранные субъекты предпринимательской деятельности

e) Все перечисленные

2. Как называются уполномоченные инвесторами физические и юридические лица, которые осуществляют реализацию проектов и наделяются правами владения, пользования и распоряжения капиталовложениями на период и в пределах полномочий, установленных договором?

a) Пользователь проектом

b) Подрядчик

c) Заказчик

d) Спонсор

3. Кто может входить в состав команды проекта?

a) Только персонал, непосредственно занятый в организации

b) Только внешние исполнители

c) Персонал, постоянно занятый в организации, и внешние исполнители

4. Как называется участник проекта, который является автором главной идеи проекта, его предварительного обоснования и предложений по осуществлению проекта?

а) Заказчик

б) Инвестор

в) Инициатор

г) Проектировщик

д) Руководитель проекта

е) Пользователь проектом

5. Кто может входить в число участников проекта?

a) Общественные группы населения

b) Лицензоры

c) Консалтинговые и инжиниринговые фирмы

d) Органы власти

e) Владелец земельного участка

f) Пользователь проектом

g) Поставщики

h) Все перечисленные

6. Кто может являться одновременно заказчиком и инициатором проекта?

a) Инвестор

b) Поставщик

c) Субконтрактор

d) Потребитель конечной продукции проекта

**Субъекты проектной деятельности (управление командой проекта)**

1. Как называется группа специалистов, работающих над реализацией проекта, представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом?

a) Аппарат руководителя проекта

b) Команда проекта

c) Проектировщики

d) Стейкхолдеры

2. Что из перечисленного выполняется менеджером проекта?

a) Обеспечение разработки документации и контроль документооборота проекта

b) Координация выполнения контракта в интересах заказчика с максимальной эффективностью

c) отслеживание осуществления политики в области страхования и соответствующих нормативных требований

d) обеспечение наилучшего использования трудовых и технических ресурсов с точки зрения плана и бюджета

e) подготовка и распределение отчета по завершению проекта

f) все перечисленное

3. Как называется интегральная характеристика команды проекта как организационной структуры, включающая такие элементы, как система ценностей, образцы поведения, способы оценки результатов, типы управления?

a) Организационная структура

b) Организационная культура

c) Управленческая форма

d) Управленческая структура

e) Структура первичной группы

4. На каком этапе жизненного цикла команды проекта наиболее велика вероятность возникновения противоречий и конфликтов ?

a) Формирование

b) Адаптация

c) Нормализация

d) Работа

e) Ликвидация

**Организация проектной деятельности в программной инженерии (организационные структуры в управлении проектами)**

1. Матричная структура организации управления проектами, предусматривающая координацию менеджера проекта всех работ и разделение ответственности за достижение цели с руководителями функциональных подразделений, - это структура

a) Слабая

b) Жесткая

c) Сбалансированная

2. Что относится к преимуществам функциональной структуры управления проектом? Выберете несколько вариантов ответа

a) Стимулирует деловую и профессиональную специализацию

b) Повышает количество взаимодействий между отдельными участниками сквозных, горизонтальных процессов

c) Сотрудники имеют чёткую перспективу карьерного роста и профессионального развития

d) Стимулирует функциональную изолированность

3. Какая организационная структура проекта предполагает использование существующей иерархической структуры организации и осуществление менеджером проекта лишь общей координации работ?

a) Проектная

b) Матричная

c) Дивизиональная

d) Смешанная

e) Функциональная

4. Решение в пользу какой организационной структуры должно быть принято, если сложность проекта и неопределенность условий его реализации высокая, а зависимость проекта от систем более высокого уровня низкая?

a) Функциональная

b) Матричная

c) Проектная

d) Смешанная

e) Дивизиональная

**Организация проектной деятельности в программной инженерии (управление коммуникациями)**

1. В задачи какой подсистемы управления проектом входит разработка организационной структуры проекта?

a) Управление человеческими ресурсами

b) Управление командой проекта

c) Управление качеством

d) Управление коммуникациями

2. Какие из перечисленных источников конфликта в процессе реализации проекта являются внутренними?

a) Корпоративная культура

b) Инвесторы

c) Общественность

d) Фирмы-конкуренты

e) Организационная структура

f) Собственники предприятия

3. Какие процессы связаны с обеспечением своевременного и соответствующего формирования, сбора, распространения, хранения, и окончательного размещения проектной информации?

a) Коммуникационные

b) Процессы планирования